

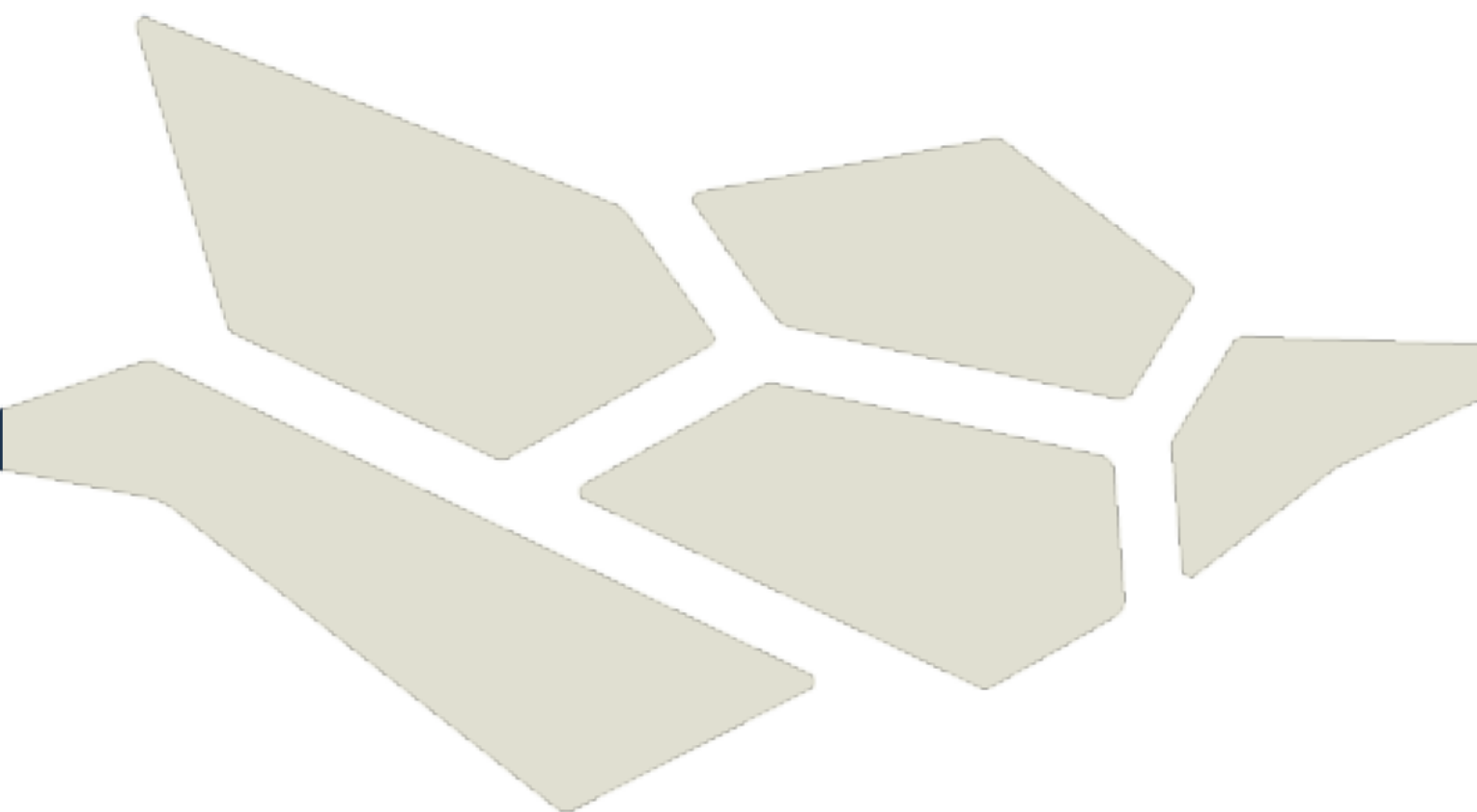


waterschap
**Hollandse
Delta**

Datum: 11 maart 2026
Status: Definitief

Jaarverslag 2025

Rekenkamer waterschap Hollandse Delta



Verantwoording

Waterschap

waterschap Hollandse Delta
Handelsweg 100
2988 DC Ridderkerk

Postbus 4103
2980 GC Ridderkerk
t 088 974 33 00
i www.wshd.nl

Afdeling

Rekenkamer waterschap Hollandse Delta

Auteur/coördinatie

A. Hengeveld	a.hengeveld@wshd.nl
B. Nootenboom	b.nootenboom@wshd.nl
K. van Rietschoten	k.vanrietschoten@wshd.nl
W. van Riel	w.vanriel@wshd.nl

rekenkamer@wshd.nl

Versie

11 maart 2026
Definitief

Inhoudsopgave

Verantwoording	2
1 Inleiding	4
2 Samenstelling	4
3 Werkwijze van de rekenkamer	4
3.1 Publicatie stukken	4
3.2 Uitvoering van onderzoek	4
3.3 Afstemming met de organisatie	4
3.4 Afstemming met de VV	5
4 Onderzoeken en activiteiten	5
4.1 Onderzoeken in 2025	5
4.2 Opvolging aanbevelingen van de Rekenkamer	6
4.3 Lidmaatschap VvR en Waterkring	6
5 Budget	6
6 Onderzoeksprogramma 2026	6
Bijlage 1. Ledenlijst klankbordgroep VV	7
Bijlage 2. Groslijst onderzoeksonderwerpen	8

1 Inleiding

De rekenkamer presenteert voor de achttiende keer zijn jaarverslag en hanteert ook dit keer dezelfde beknopte vorm die in vorige jaren is gehanteerd. De rekenkamer heeft op bestuurlijk niveau een vaste plek in het bestel van waterschap Hollandse Delta. De rekenkamer wil graag continuïteit bieden met het uitvoeren van gedegen onderzoek, om zo zijn steentje bij te dragen aan verbeteringen in het functioneren van het bestuur en de organisatie van WSHD.

De huidige samenwerking tussen de leden van de VV en de rekenkamer wordt als prettig en constructief ervaren en wij willen dat graag voortzetten.

2 Samenstelling

Vanaf 24 april 2024 bestaat de rekenkamer uit André Hengeveld, Kees van Rietschoten en Bas Nootenboom. De rekenkamer wordt ondersteund door een externe secretaris: Wouter van Riel.

Tabel 1. Samenstelling rekenkamer 2025

Naam	Functie	Periode benoeming
Dhr. A.G. Hengeveld	Voorzitter, extern	t/m 31-12-2027
Dhr. K. van Rietschoten	Lid, extern	t/m 31-12-2029
Dhr. B. Nootenboom	Lid, extern	t/m 31-12-2029
Dhr. W. van Riel	Secretaris, extern	

3 Werkwijze van de rekenkamer

3.1 Publicatie stukken

De rekenkamer publiceert haar belangrijkste stukken via de website van de rekenkamer (<https://www.wshd.nl/rekenkamer>). Hierop zijn bijvoorbeeld rapporten, jaarverslagen en onze werkwijze te downloaden.

3.2 Uitvoering van onderzoek

De leden van de rekenkamer participeren zelf in de uitvoering van de onderzoeken. De Verordening van de rekenkamer sluit op een dergelijke werkwijze aan. Door minder onderzoek aan externen uit te besteden, wordt de kennis van de rekenkamer over WSHD en de bekendheid met medewerkers van het waterschap vergroot. Daar waar noodzakelijk doet de rekenkamer een beroep op specifieke deskundigheid.

3.3 Afstemming met de organisatie

In 2024 ontving de rekenkamer het signaal dat de afstemming met het college en ambtelijke organisatie verbeterd mag worden. Gestart bij het onderzoek naar de Waterketen in 2024, en doorgezet in 2025, is hier dan ook, sterker op ingezet. Enkele voorbeelden van onze initiatieven hieromtrent zijn:

- Er is diverse keren gesproken met de betrokken heemraad om de richting van het onderzoek te bespreken.
- Het ambtelijk wederhoor is, naast een puur schriftelijke reactie, uitgebreid met een gesprek waarin de directe betrokkenen met de rekenkamer hebben gediscussieerd over de interpretatie van het rapport. Dit werd bijzonder positief ontvangen. In 2026 wordt deze handelingswijze daarom voortgezet.

- Ook het bestuurlijk wederhoor is uitgebreid met een gesprek, naast een puur schriftelijke reactie. Ook dit werd bijzonder positief ontvangen. In 2026 wordt deze handelingswijze daarom voortgezet.

3.4 Afstemming met de VV

Op 21 mei 2025 heeft de rekenkamer met de klankbordgroep van de VV overlegd. Hierin zijn twee onderzoeksvoorstellen besproken. De opkomst en inhoud van de discussie was bijzonder goed.

Op 26 november 2025 is er nogmaals een bijeenkomst met de klankbordgroep geweest. Hierin zijn de leden gevraagd om vooraf een enquête in te vullen, waarna de resultaten in de bijeenkomst zijn besproken. De enquête was onderdeel van de twee lopende onderzoeken op dat moment.

Op 11 februari 2026 was er wederom een bijeenkomst met de klankbordgroep om potentiële onderwerpen voor nieuw onderzoek te bespreken.

4 Onderzoeken en activiteiten

4.1 Onderzoeken in 2025

Waterketen

De uitvoering van dit onderzoek heeft in 2024 plaatsgevonden. Het doel van dit onderzoek was om inzicht te bieden in de doelmatigheid en doeltreffendheid van de rwzi's. De belangrijkste conclusie was dat, ondanks nauwgezette prestatie-monitoring van de rwzi's, er te weinig bestuurlijk relevante informatie aan de VV wordt geboden om te sturen op doelmatigheid en doeltreffendheid.

Op 11 februari 2025 is het rapport aangeboden aan de VV, waarna het op 16 april in de besluitvormende vergadering van de VV aan bod kwam. De reacties hierop waren overwegend positief. Naar aanleiding van het rapport heeft de VV besloten een werkgroep in te stellen om aan de slag te gaan met de bestuurlijke KPI's, zoals aanbevolen in het rapport.

Investerings

De uitvoering van dit onderzoek heeft reeds in 2022 plaatsgevonden, waarna het rapport op 3 februari 2023 is aangeboden aan de VV. Eén van de aanbevelingen uit het rapport, de 'strategische investeringsagenda', is op 16 april 2025 aan de VV aangeboden.

Cybersecurity

In 2025 is gestart met het onderzoek naar cybersecurity. Het doel van dit onderzoek is om inzicht te verschaffen in de risicobeheersing op het vlak van cybersecurity, voor de fysieke assets, en hoe de VV hierover geïnformeerd wordt.

Dit onderzoek is nog in uitvoering. De verwachting is dat dit in het tweede kwartaal van 2026 wordt afgerond. Er werd gestart met een 'quickscan'. Gedurende de uitvoering ervan constateerde de rekenkamer de hogere noodzaak tot het opstellen van conclusies en aanbevelingen. Daardoor is dit onderzoek gewijzigd in een regulier onderzoek.

Kaderrichtlijn Water

In 2025 is gestart met het onderzoek naar de KaderRichtlijn Water. Het doel van dit onderzoek is inzicht verschaffen in de mate VV in de gelegenheid wordt gesteld om te sturen op het KRW-vraagstuk en wat is het handelingsperspectief van de VV is om de bestuurlijke risico's rondom de KRW te beheersen wanneer de doelen niet behaald worden?

Dit onderzoek is nog in uitvoering. Eind januari 2026 is de nota van bevindingen aangeboden voor ambtelijk wederhoor. De verwachting is dat het onderzoek in het eerste kwartaal van 2026 is afgerond.

Ook voor dit onderzoek werd gestart met een 'quickscan'. Gedurende de uitvoering ervan constateerde de rekenkamer de hogere noodzaak tot het opstellen van conclusies en aanbevelingen. Daardoor is dit onderzoek gewijzigd in een regulier onderzoek.

4.2 Opvolging aanbevelingen van de Rekenkamer

Conform de nieuwe Verordening heeft het College de VV op 28 mei 2025 geïnformeerd over de opvolging van de aanbevelingen van de Rekenkamer uit het jaar 2024.

De Rekenkamer heeft hierbij de mogelijkheid zijn eigen oordeel te vormen over de observaties van het College. De Rekenkamer is echter niet gevraagd een reactie te geven en heeft de rapportage van D&H afgewacht.

4.3 Lidmaatschap VvR en Waterkring

De Rekenkamer is lid van de Vereniging van Rekenkamers (VvR) en volgt de ontwikkelingen van de Nederlandse rekenkamers en de publicaties van de VvR.

We zijn een deelnemer van de Waterkring. De Waterkring is een groepering binnen de VvR waarin rekenkamerleden van waterschappen kennis delen, onderzoeksideeën uitwisselen en elkaar versterken.

5 Budget

In onderstaande tabel is het budgetoverzicht 2025 weergegeven.

Tabel 2. Budgetoverzicht 2025 (bedragen in Euro)

Post	Budget	Uitgaven	Budgetruimte
Reis- en verblijfkosten	4.000	0	4.000
Woon- werkverkeer	1.000	791	209
Vacatiegelden	11.000	15.556	-4.556
Contributies en bijdragen	1.000	877	123
rekenkamer Secretaris	15.000	9.097	5.903
rekenkamer Onderzoekswerkzaamheden	56.000	66.066	-10.066
rekenkamer Onderzoekswerkzaamheden Derden	10.000	0	10.000
Totaal	98.000	92.387	5.613

De rekenkamer is in het jaar 2025 binnen budget gebleven.

6 Onderzoeksprogramma 2026

De onderwerpen voor onderzoek zijn begin 2026 met de klankbordgroep besproken, opdat er voldoende draagvlak is voor onderzoek naar een onderwerp. Die gesprekken hebben geresulteerd in twee onderwerpen waarvoor op dit moment een oriëntatie plaatsvindt: 'Doelmatigheid van personeelsuitbreiding' en 'Risico's, Reserves en Weerstandsvermogen'. Op korte termijn maakt de rekenkamer een concrete keuze voor onderzoek dat in 2026 opgepakt wordt.

De volledige groslijst aan onderwerpen staat in bijlage 2. Deze groslijst heeft puur een archieffunctie en is dus geen onderzoeksprogramma.

Bijlage 1. Ledenlijst klankbordgroep VV

Naam	Partij
Han Lagerwaard	BBB
Arie Wesdorp	WPHD
Theo Peeteman	VVD
Christa Groshart	Natuur
Lies Struik	Ongebouwd
Jorris van Lammeren	Partij van de Arbeid
Lisa Klompenhouwer	Partij voor de Dieren
Wim de Jong	SGP
Konnie Wilkens - Van Geloven	Water Natuurlijk
Meindert van Buuren	BVNL
Marijn Wegman	CDA
Harry Scheermeijer	Christenunie
Ria de Sutter	HDN
Servaas Roos	JA21
Nico van Scheijndel	50+

Bijlage 2. Groslijst onderzoeksonderwerpen

Doelmatigheid van personeelsuitbreiding

Kwijtschelding

Betrokkenheid burgers

Opvolging meldingen

Digitalisering watersysteem

Duurzaam opdrachtgeverschap, duurzaam inkopen

Programma Ruimtelijke adaptatie

Effectiviteit stimuleringsregeling klimaatadaptieve maatregelen

Biodiversiteitsbeleid

Effectiviteit begeleiding agrariërs tot een duurzaam beheer van de bodem

Effectiviteit communicatie over water in breedste zin

Watergebiedsplannen

Samenwerking met gebiedspartners

Effectiviteit muskusrattenbestrijding

Cybersecurity – in uitvoering

Gemeenschappelijke regelingen

Bezinning op investeringen in centralisatie van WSHD-locaties / -kantoren

Bezinning op investeringen in wegbeheer

Robuustheid watersysteem

Gebiedsplannen

Uitvoeringskracht

Wet- en regelgeving: voldoet WSHD aan alle wet- en regelgeving?

Budgetoverschrijdingen tgv onvoorziene uitgaven

Strategische investeringsagenda - gedaan

Buitendijks bouwen

Invloed van invasieve exoten

Risico's, Reserves en Weerstandsvermogen